



绿色物流的新实践

——供应链协同与创新

刘耀军

无限极（中国）有限公司

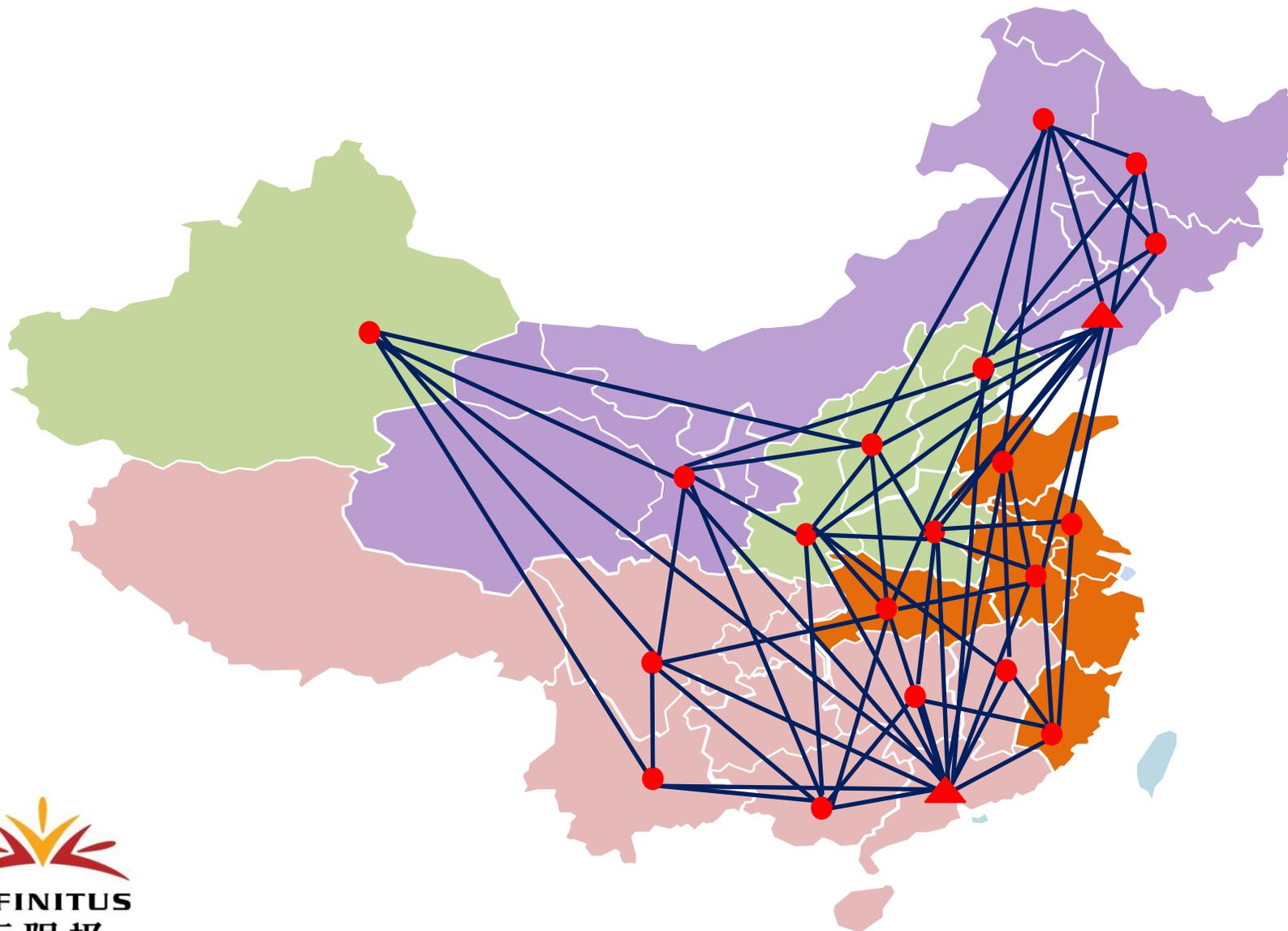


无限极 (中国) 有限公司



从事中草药健康产品的研发、生产、销售及服务的直销企业。

无限极物流网络



- ◆ 全国共**21**个DC
- ◆ **36**家分公司
- ◆ **30**家服务中心
- ◆ 超过**6000**家专卖店
- ◆ 年产品吞吐量约**20+**万吨



绿色物流的新实践



企业发展绿色物流的意识

企业经营成本的影响



国家政策、法规的支持

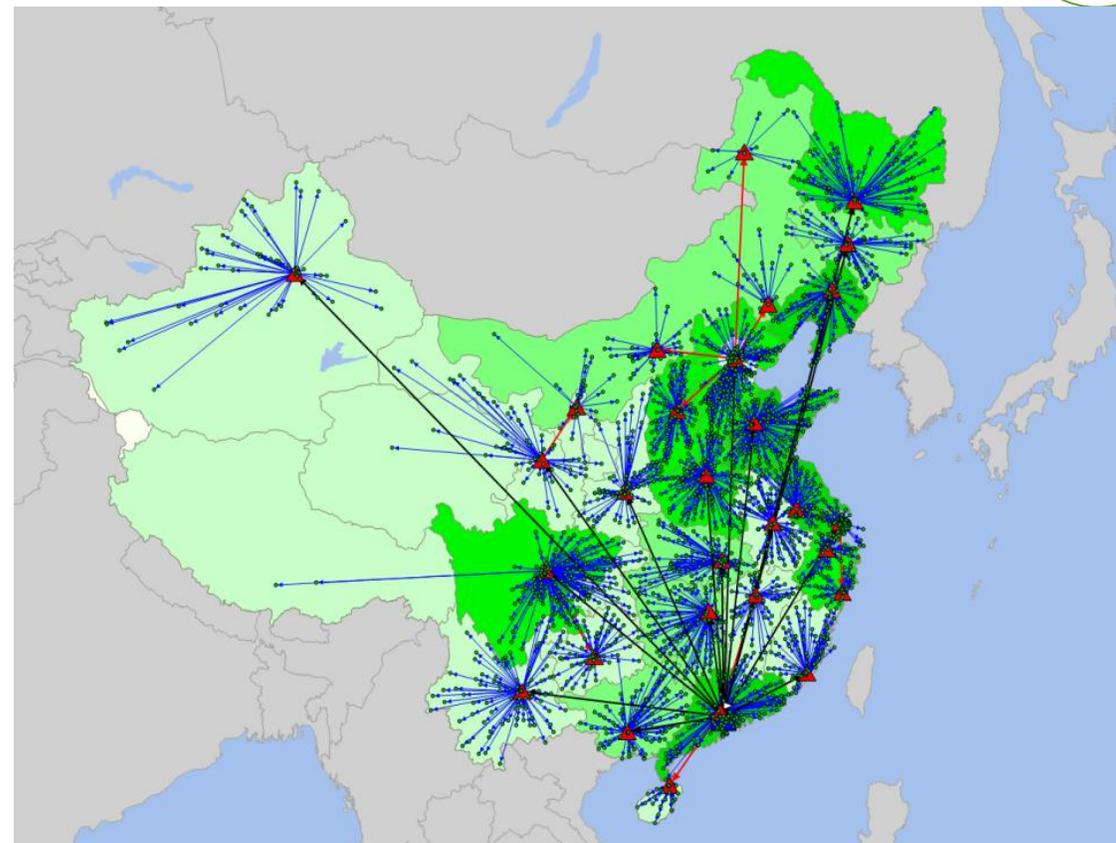
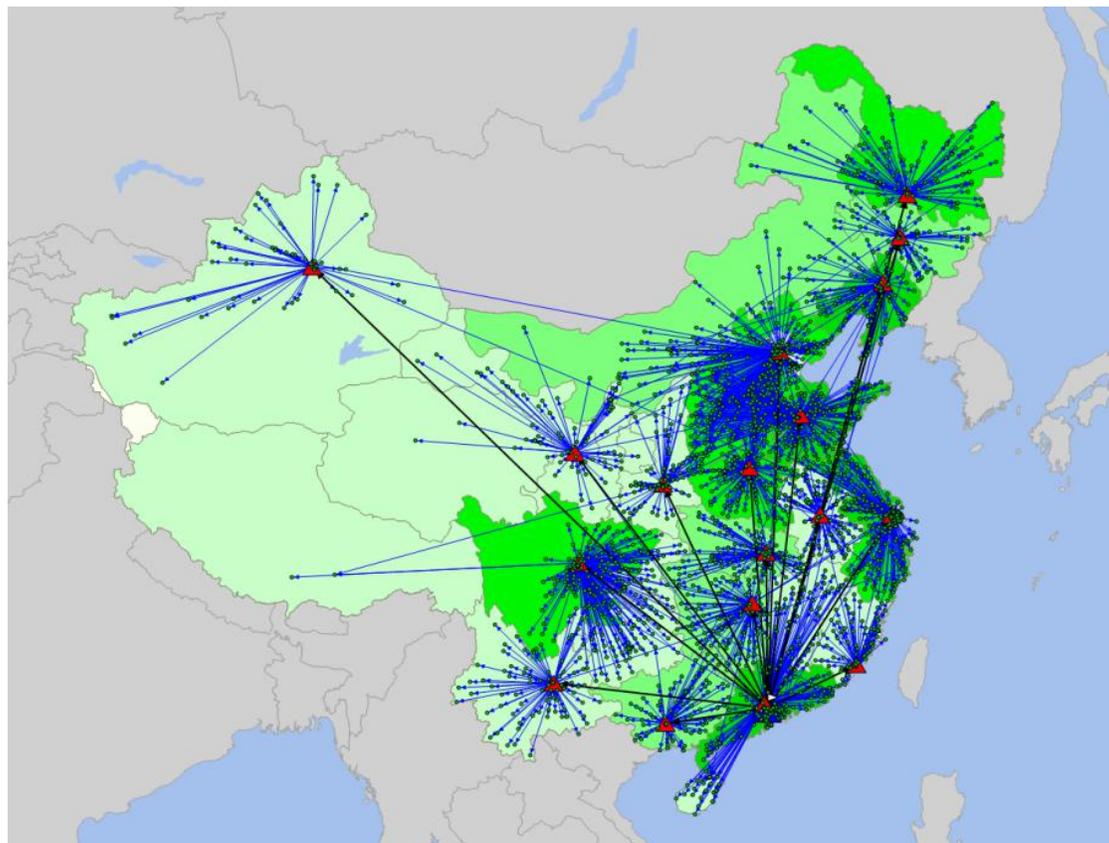
.....



物流技术的提升

.....

实践1——合理布局，优化物流网络



$$\text{模型：} \text{MIN } C_1 \cdot (\sum_j \sum_i \sum_s M_{ij} \cdot X_{ij}^{1s} + \sum_k \sum_j \sum_s M_{jk} \cdot X_{jk}^{2s}) + C_2 \cdot (\sum_l \sum_j \sum_s M_{jl} \cdot X_{jl}^{3s})$$

通过科学的计算和论证，优化运输线路及配送的布局，总配送距离下降30%

优化物流网络效益



油耗 ↓ 91220升/年



供应网络吨公里 ↓ 4.1%



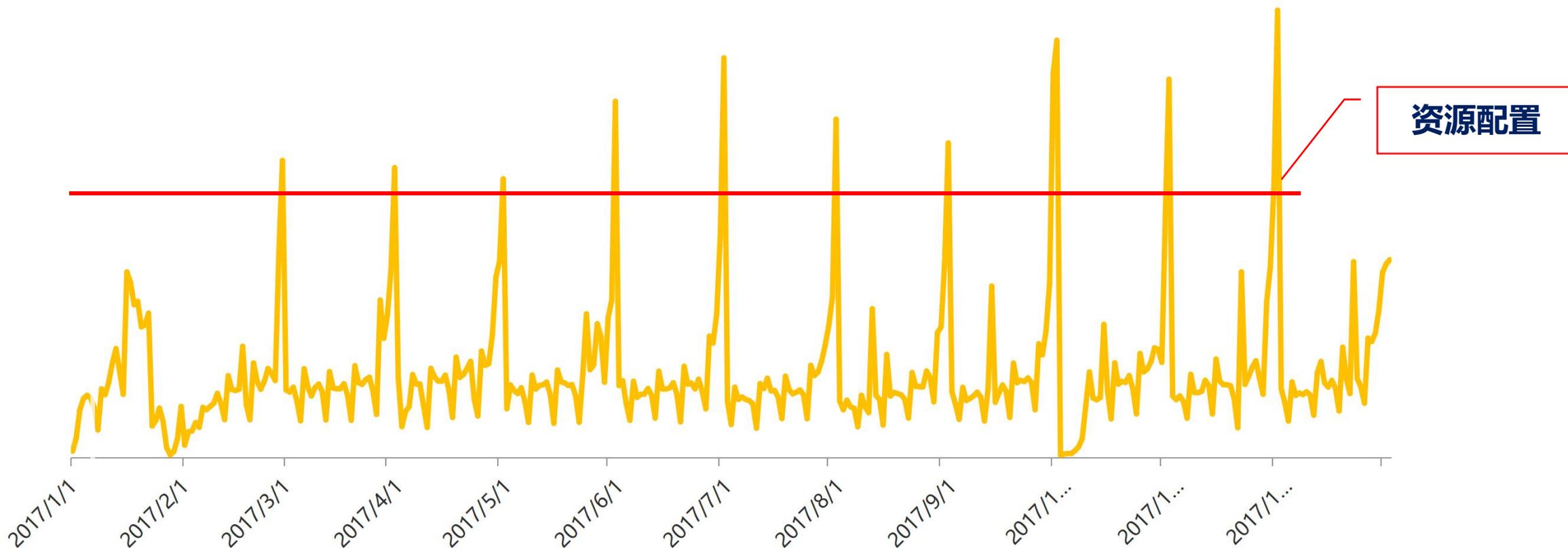
碳排放 ↓ 205245kg/年



配送网络吨公里 ↓ 11.5%

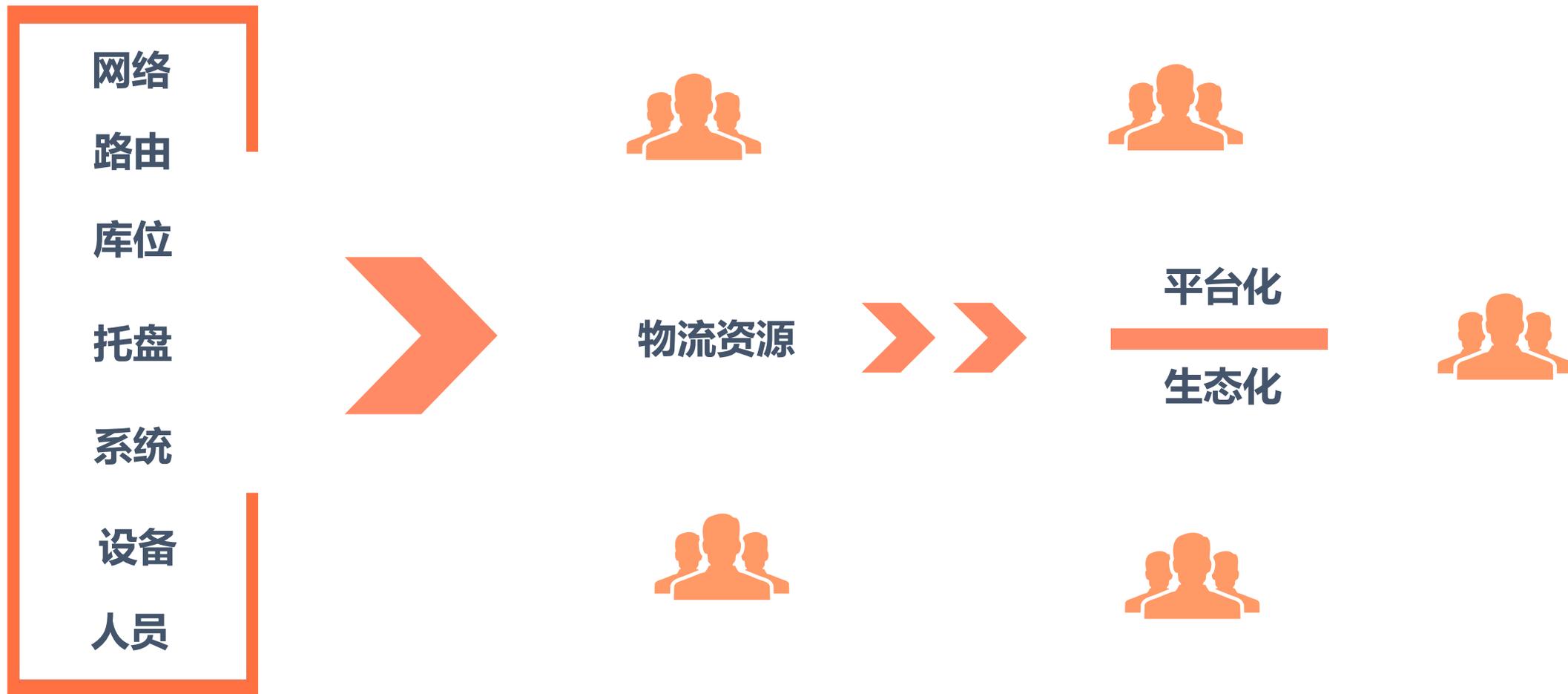


2017年 日銷售走勢



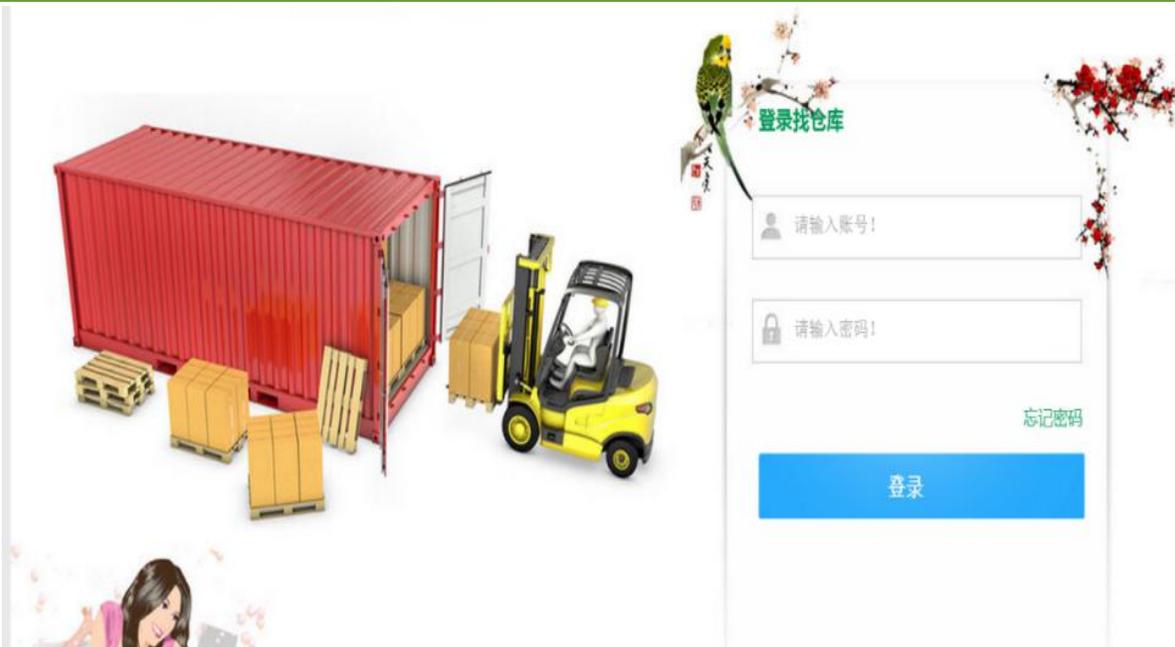
◆ 业务市场波动性大，对整个产业链的灵活性要求高，从而需提供越多的资源配置满足业务需求。

构建物流资源共享平台实现资源共享



◆ 引入符合标准的客户共享资源

物流资源共享平台的服务



物流资源共享平台

后台管理登录

用户名

密码

验证码 J q m B

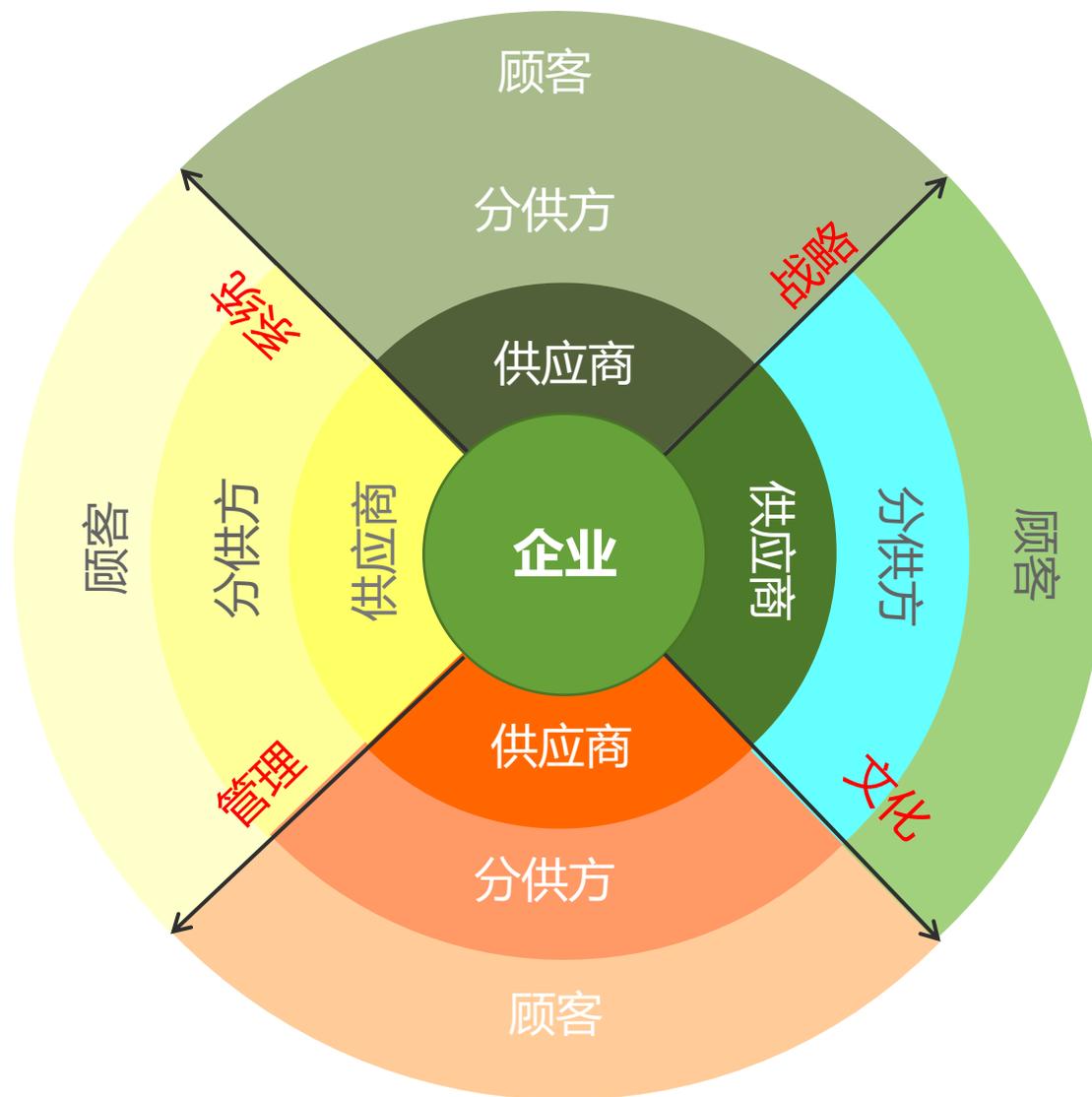
登录

物流资源共享平台

- ◆ 信息公开化，有需求的客户可随时在平台查询实时资源情况；
- ◆ 服务于中小型企业、帮助临时性、短期使用的客户解决问题



打造企业物流与物流企业生态圈





资源利用

盘活闲置物流资源、规划再利用，以共享模式提高利用率，再次创造价值、降低沉没成本。

效益成果

共享13个DC，25家不同行业知名企业客户参与，无限极在没有额外投入资金的情况下获得净利润近**200万**。

社会价值

整合优质物流资源、提升物流供应链行业效率。

实践3——循环周转箱的利用



传统周转箱与循环周转箱的对比



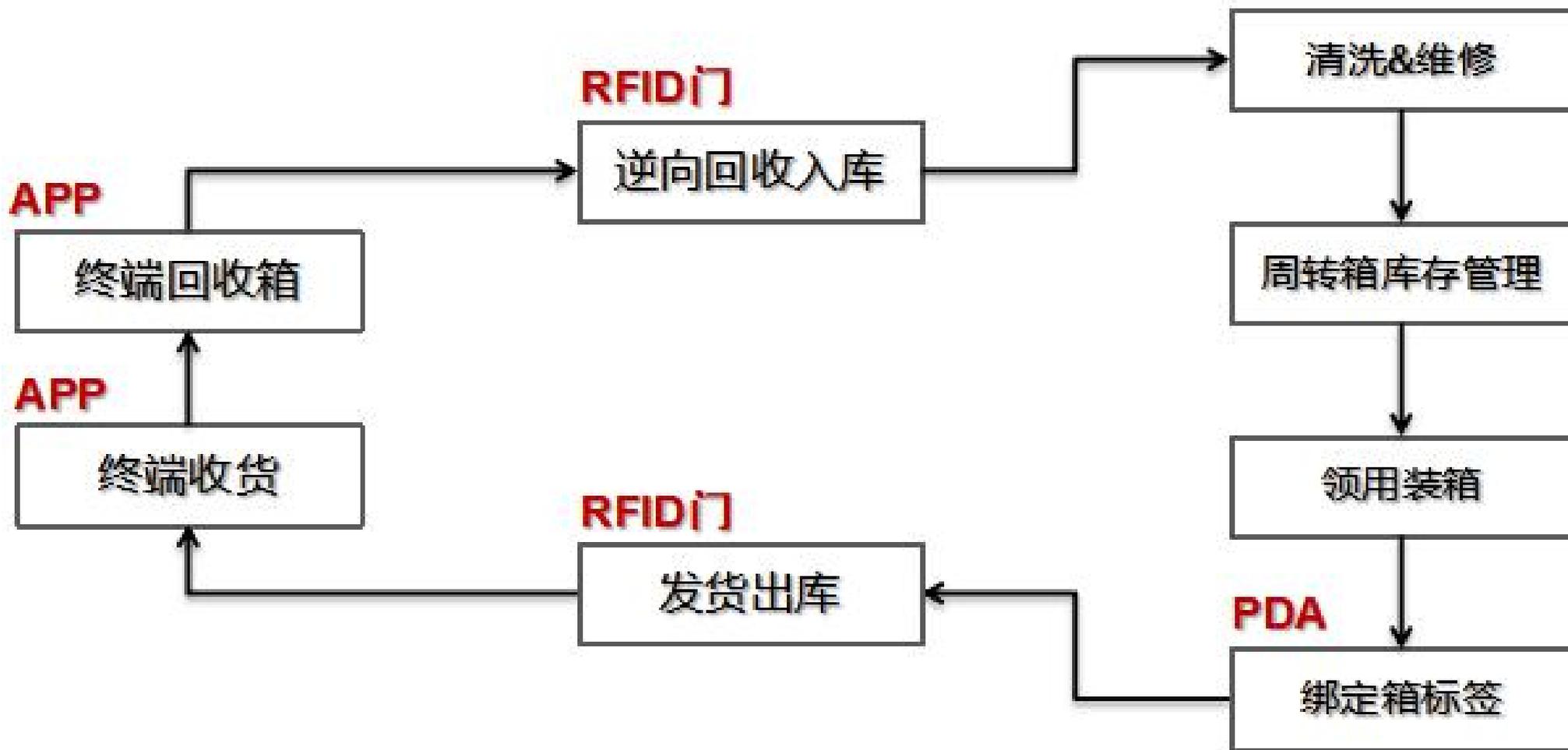
👍 减少了**17980吨**碳排放量。

👍 可承受**125kg**的重压。

👍 防水级别达国家**B2**级别。

👍 可循环使用**60**次以上。

循环周转箱运作流程



循环周转箱的利用实践



库内分拣

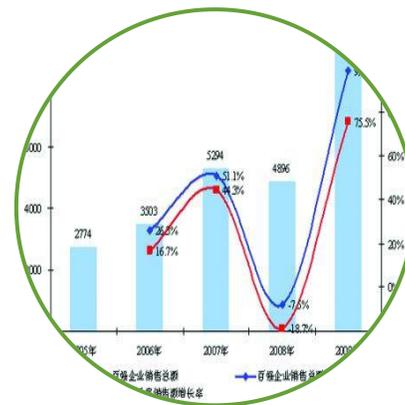
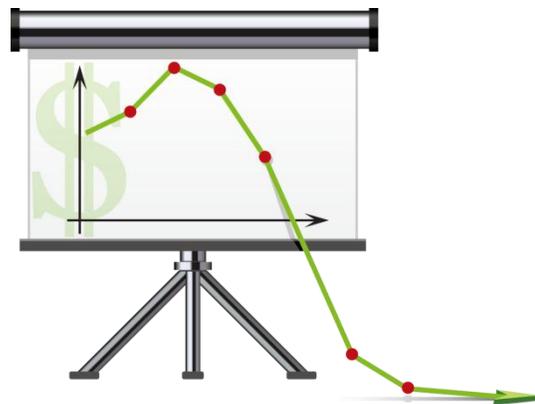
配送

电子签收

循环周转箱的利用



循环周转箱项目效益



绿色环保

可循环、可回收，减少碳排放，实现可持续发展

节约成本

节省300万个纸箱，减少胶带使用超过1395万米

提升效率

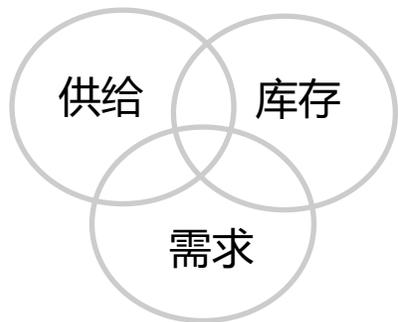
减少封箱操作量，提高分拣效率，降低货损、货差

共享资源

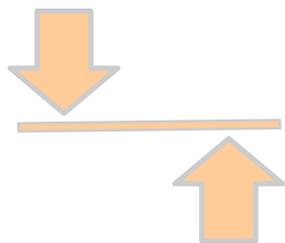
通过共享运作，实现各个企业之间的标准周转箱相互流通。



供应链的协同与创新



紧密同步计划及执行流程，
协同各环节时间及操作。



供应链上下游数据共享



协同联动，快速反应



实时风险及状态可视

物流与供应计划的协同



无限极愿与大家一起，以“绿水青山就是金山银山”作为主旋律，贡献企业的力量。





谢谢!